

Presupuesto por Resultados (PpR)

Claves para una política y gestión pública efectivas
Abril 2024



EL NUEVO
ECUADOR

Secretaría Técnica Ecuador Crece
Sin Desnutrición Infantil

Información relevante

1. Definición y relevancia
2. ¿Por qué PpR?
3. ¿Cómo se implementa?



¿Qué es el presupuesto por resultados?

Es una metodología de gestión de las finanzas públicas que enfoca los recursos hacia el logro de resultados específicos y medibles en áreas prioritarias, como la reducción de la desnutrición crónica infantil.

Relevancias del PPR:

Es relevante ya que se puede lograr maximizar el impacto de los recursos gastados, puesto que se obtendrán resultados que se reflejarán en mejores servicios y una mejor calidad de vida para todos los ciudadanos.



¿Para que sirve el PPR?

Sirve para asegurar que el gasto público se traduzca en resultados tangibles y medibles, como la reducción de la desnutrición crónica infantil

Valor agregado del PPR:

- Promueve una cultura de rendición de cuentas y resultados
- Garantiza la asignación equitativa y eficiente para combatir la desnutrición infantil.



Contribución a la eficiencia y la calidad del gasto:

Contribuye a la eficiencia y calidad del gasto público al enfocar los recursos en intervenciones probadas enfocadas en reducir la desnutrición crónica infantil.

Promoción de la transparencia:

Promueve la transparencia en la gestión de las finanzas públicas al establecer indicadores claros y medibles, para evaluar el desempeño de los programas y proyectos destinados a combatir la desnutrición crónica infantil










¿CÓMO SE IMPLEMENTA?

7

Hitos derivados de las
lecciones aprendidas

Presupuesto por Resultados

01		Priorizar un resultado , generar coalición y establecer liderazgo con la mayor influencia sobre la burocracia
02		Definir estrategia causal basada en evidencia científica
03		Dotar de expresión y presencia a la estrategia en las finanzas públicas
04		Asignar y ejecutar presupuesto según lo necesario
05		Alinear la gestión operativa
06		Monitorear, Seguir y Evaluar variables críticas
07		Institucionalizar: convertir en el modus operandi



HITO 01

Priorizar un resultado, generar coalición y establecer liderazgo con la mayor influencia sobre la burocracia

Prioriza resultados ciudadanos: Reducir Desnutrición Crónica Infantil



Definir estrategia causal basada en evidencia científica

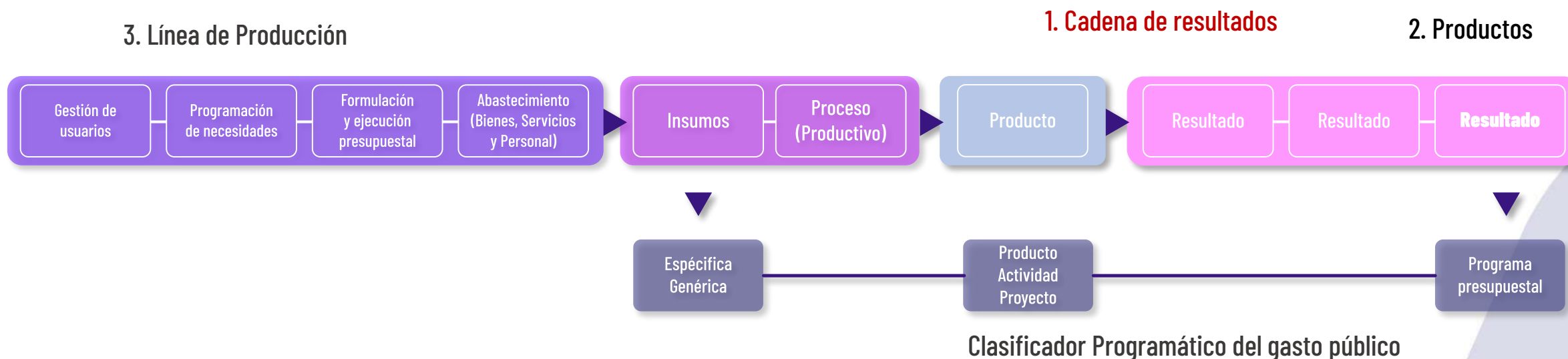
Entender la prioridad desde
la ciencia: causas, soluciones

Factores entorno a las decisiones de política y gestión públicas



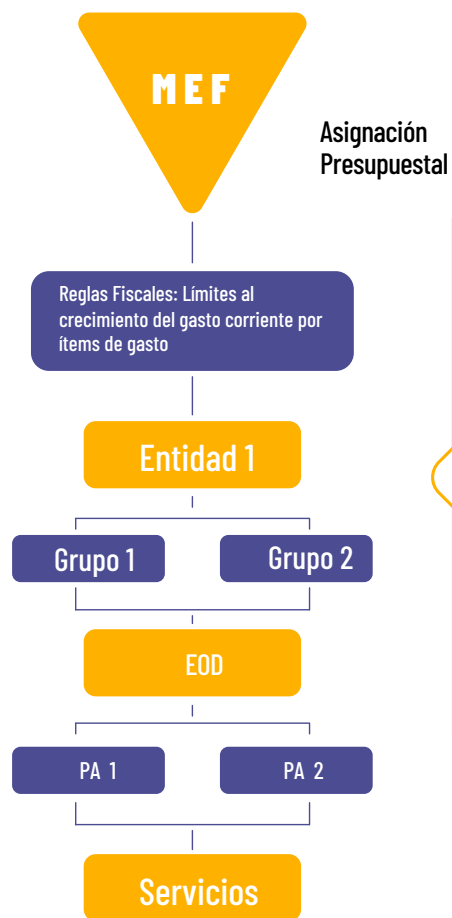
Dotar de expresión y presencia a la estrategia en las finanzas públicas

Insertar las “soluciones” en el circuito de gestión financiera del Estado



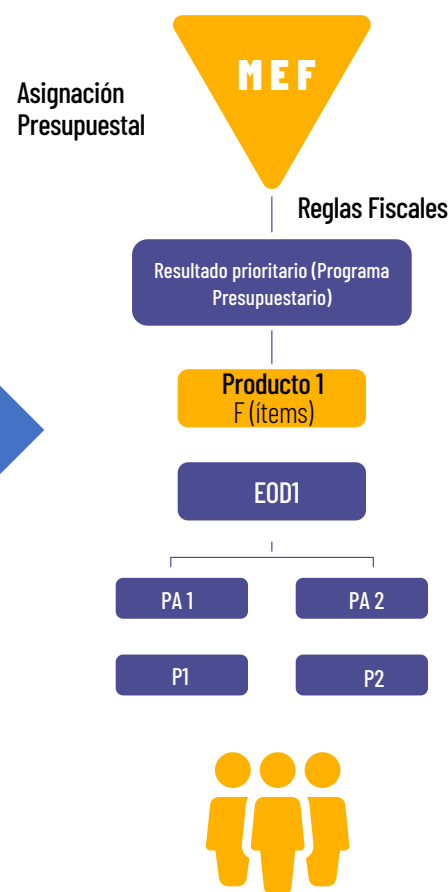
Asignar y ejecutar presupuesto según lo necesario

Desarrollar el proceso de presupuesto público en todas sus fases alineada con la prioridad - movilizar recursos combinando entrada tradicional arriba-abajo con otra abajo-arriba.



Asignación Presupuestal

- La asignación es inercial
- Sigue un patrón histórico
- No responde a prioridades ni a servicios críticos para abordar problemas sensibles de la población más pobre
- Se asigna a la entidad, y esta la va reasignando a sus entidades descentralizadas también inercialmente
- Se diluyen los recursos entre diferentes servicios, no siempre los claves



Asignación Presupuestal

Reglas Fiscales

- La asignación busca atender prioridades de resultados
- Se asigna a productos (conjunto de servicios claves) que según la evidencia científica funcionan para el resultado
- Se asigna en función a cantidades de recursos necesarios para financiar metas de atención estimadas desde los mismos puntos de atención
- Se concentran los recursos hacia lo que funciona
- No se vulneran las reglas fiscales



Alinear la gestión operativa

Alinear la gestión de procesos de soporte (Abastecimiento) y procesos esenciales (Proceso Productivo) hacia la provisión de servicios eficaces.



Gestionar desde atributos deseables

- Distribución de los tiempos del recurso humano a servicios priorizados.
- Disponibilidad del insumo crítico en PA en cantidad suficiente
- Oportunidad de cadena de abastecimiento
- Presupuesto suficiente para financiamiento de insumo crítico
- Ejecución financiera suficiente en ítem de insumo crítico
- Presupuesto requerido de insumo crítico suficiente
- Metas de usuario definidas según Padrón Nominal



Monitorear, Seguir y Evaluar variables críticas

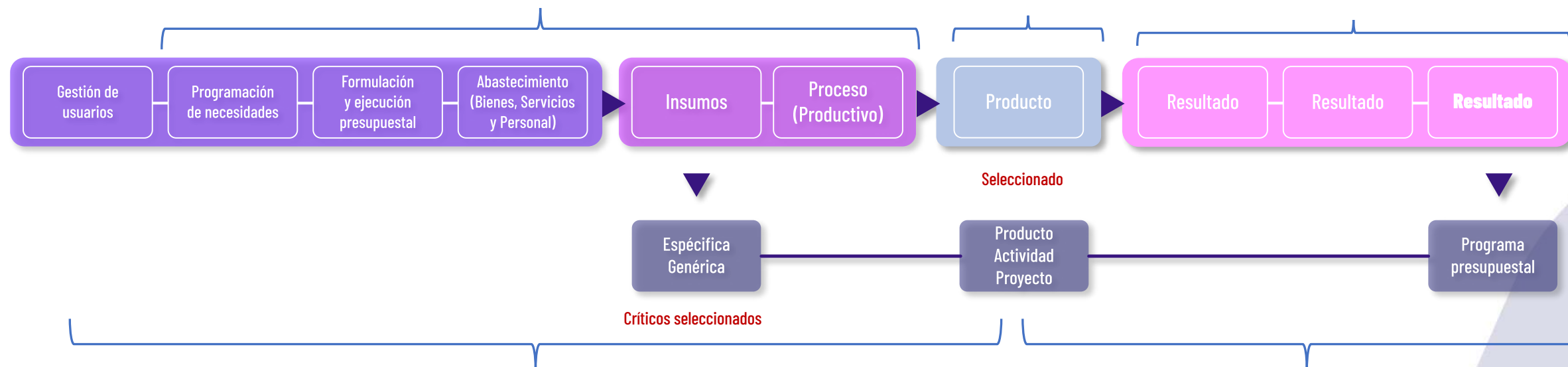
Realizar la medición, seguimiento y rendición de cuentas priorizado y selectivo a lo largo de todos los hitos relevantes en la gestión de los resultados y productos

LINEA DE PRODUCCIÓN

Indicadores priorizados en la cadena de LdP

Indicadores

Indicadores - cadena de resultados **seleccionada**



Fuentes de datos

Registros administrativos. Dependiendo de la necesidad y de la solidez del sistema el período puede ser menor por lo menos mensual. Permite tomar decisiones operativas de gestión para corregir el rumbo.

Encuestas o registros administrativos. En el primer de los casos en periodos semestrales o anuales y en el segundo podría ser en plazos menores. Es información para toma de decisiones estratégicas

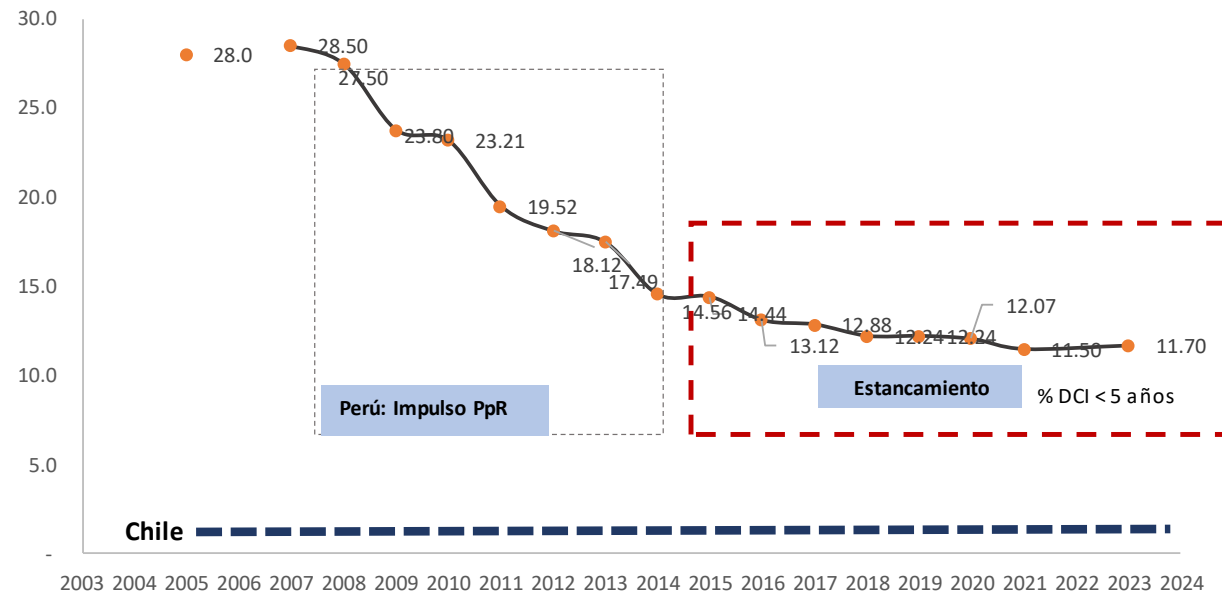


Institucionalizar: convertir en el modus operandi

Institucionalizar esta lógica; dotarle de continuidad y fuerza a lo largo del tiempo

- PpR bien implementado tiene efecto inmediato.
- Si no se mantiene y consolida en el tiempo se puede perder fuerza e impulso afectando el logro del éxito total.

Perú: Evolución de la DCI en menores de 5 años



Fuentes: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) de Ecuador e Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) de Perú.



La nueva
infancia.

#EcuadorSinDesnutrición



EL NUEVO
ECUADOR III

Secretaría Técnica Ecuador Crece
Sin Desnutrición Infantil