

# Presupuesto por Resultados (PpR)

Claves para una política y gestión pública efectivas  
**Abril 2024**



EL NUEVO  
**ECUADOR** III

Secretaría Técnica Ecuador Crece  
Sin Desnutrición Infantil

## Información relevante

1. Definición y relevancia
2. ¿Por qué PpR?
3. ¿Cómo se implementa?



### ¿Qué es el presupuesto por resultados?

Es una metodología de gestión de las finanzas públicas que enfoca los recursos hacia el logro de resultados específicos y medibles en áreas prioritarias, como la reducción de la desnutrición crónica infantil.

### Relevancias del PPR:

Es relevante ya que se puede lograr maximizar el impacto de los recursos gastados, puesto que se obtendrán resultados que se reflejarán en mejores servicios y una mejor calidad de vida para todos los ciudadanos.



### ¿Para que sirve el PPR?

Sirve para asegurar que el gasto público se traduzca en resultados tangibles y medibles, como la reducción de la desnutrición crónica infantil

### Valor agregado del PPR:

- Promueve una cultura de rendición de cuentas y resultados
- Garantiza la asignación equitativa y eficiente para combatir la desnutrición infantil.



### Contribución a la eficiencia y la calidad del gasto:

Contribuye a la eficiencia y calidad del gasto público al enfocar los recursos en intervenciones probadas enfocadas en reducir la desnutrición crónica infantil.

### Promoción de la transparencia:

Promueve la transparencia en la gestión de las finanzas públicas al establecer indicadores claros y medibles, para evaluar el desempeño de los programas y proyectos destinados a combatir la desnutrición crónica infantil



## ¿CÓMO SE IMPLEMENTA?

7

Hitos derivados de las  
lecciones aprendidas

Presupuesto por Resultados

01		Priorizar un <b>resultado</b> , generar coalición y establecer liderazgo con la mayor influencia sobre la burocracia
02		Definir estrategia causal basada en evidencia científica
03		Dotar de expresión y presencia a la estrategia en las finanzas públicas
04		Asignar y ejecutar presupuesto según lo necesario
05		Alinear la gestión operativa
06		Monitorear, Seguir y Evaluar variables críticas
07		Institucionalizar: convertir en el modus operandi



## HITO 01

Priorizar un resultado, generar coalición y establecer liderazgo con la mayor influencia sobre la burocracia

Prioriza resultados ciudadanos: Reducir Desnutrición Crónica Infantil



## Definir estrategia causal basada en evidencia científica

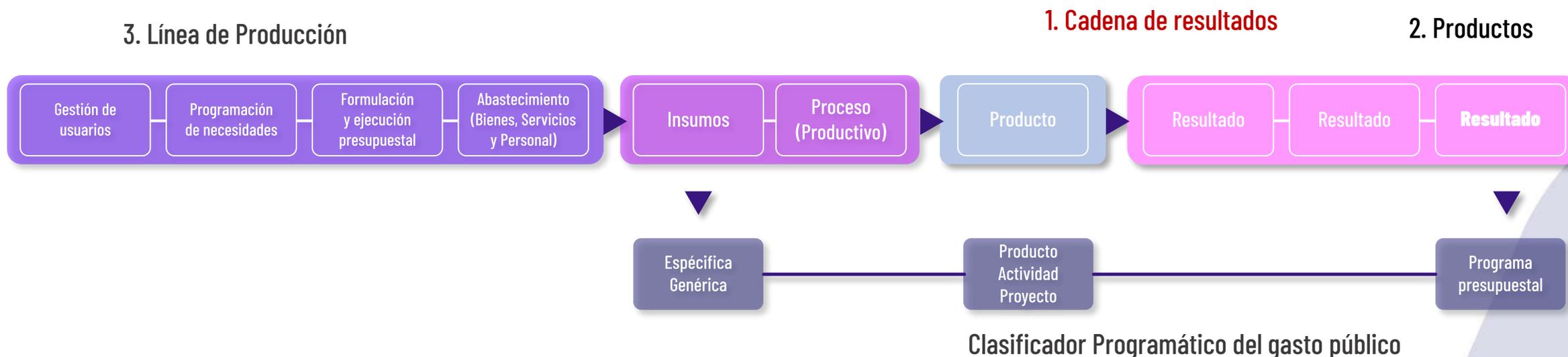
Entender la prioridad desde  
la ciencia: causas, soluciones

Factores entorno a las decisiones de política y gestión públicas



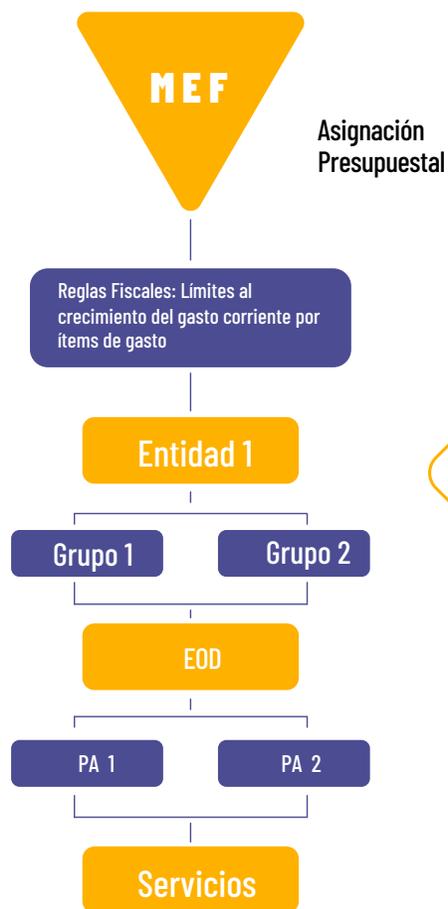
## Dotar de expresión y presencia a la estrategia en las finanzas públicas

Insertar las “soluciones” en el circuito de gestión financiera del Estado



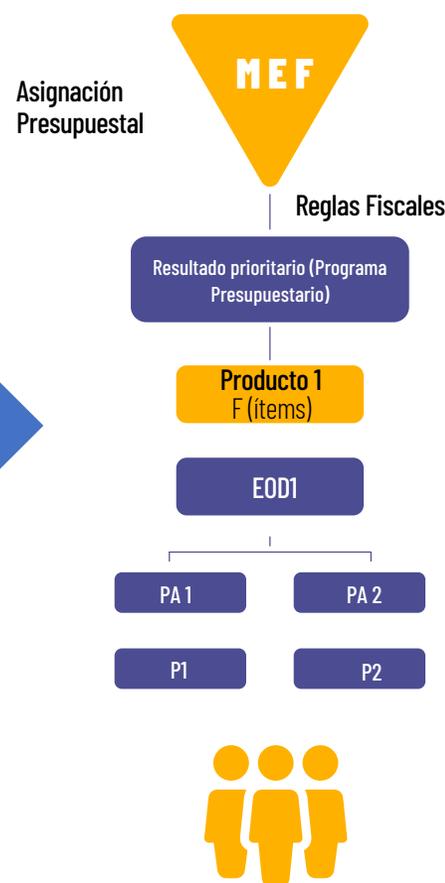
## Asignar y ejecutar presupuesto según lo necesario

Desarrollar el proceso de presupuesto público en todas sus fases alineada con la prioridad - movilizar recursos combinando entrada tradicional arriba-abajo con otra abajo-arriba.



Asignación Presupuestal

- La asignación es inercial
- Sigue un patrón histórico
- No responde a prioridades ni a servicios críticos para abordar problemas sensibles de la población más pobre
- Se asigna a la entidad, y esta la va reasignando a sus entidades descentralizadas también inercialmente
- Se diluyen los recursos entre diferentes servicios, no siempre los claves



Asignación Presupuestal

Reglas Fiscales

- La asignación busca atender prioridades de resultados
- Se asigna a productos (conjunto de servicios claves) que según la evidencia científica funcionan para el resultado
- Se asigna en función a cantidades de recursos necesarios para financiar metas de atención estimadas desde los mismos puntos de atención
- Se concentran los recursos hacia lo que funciona
- No se vulneran las reglas fiscales



## Alinear la gestión operativa

Alinear la gestión de procesos de soporte (Abastecimiento) y procesos esenciales (Proceso Productivo) hacia la provisión de servicios eficaces.



### Gestionar desde atributos deseables

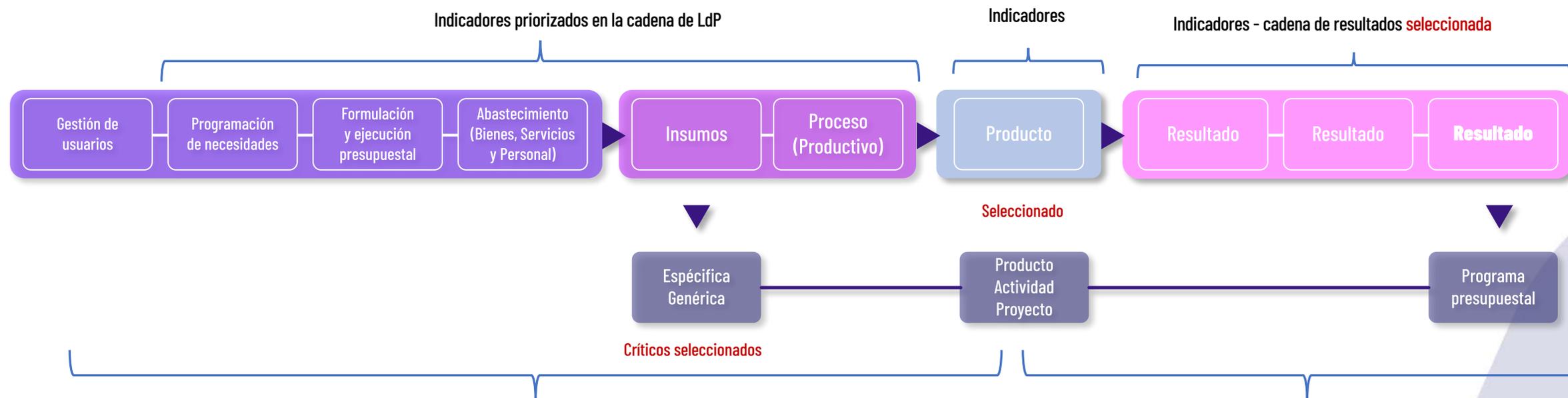
- Distribución de los tiempos del recurso humano a servicios priorizados.
- Disponibilidad del insumo crítico en PA en cantidad suficiente
- Oportunidad de cadena de abastecimiento
- Presupuesto suficiente para financiamiento de insumo crítico
- Ejecución financiera suficiente en ítem de insumo crítico
- Presupuesto requerido de insumo crítico suficiente
- Metas de usuario definidas según Padrón Nominal



## Monitorear, Seguir y Evaluar variables críticas

Realizar la medición, seguimiento y rendición de cuentas priorizado y selectivo a lo largo de todos los hitos relevantes en la gestión de los resultados y productos

LINEA DE PRODUCCIÓN



**Fuentes de datos**

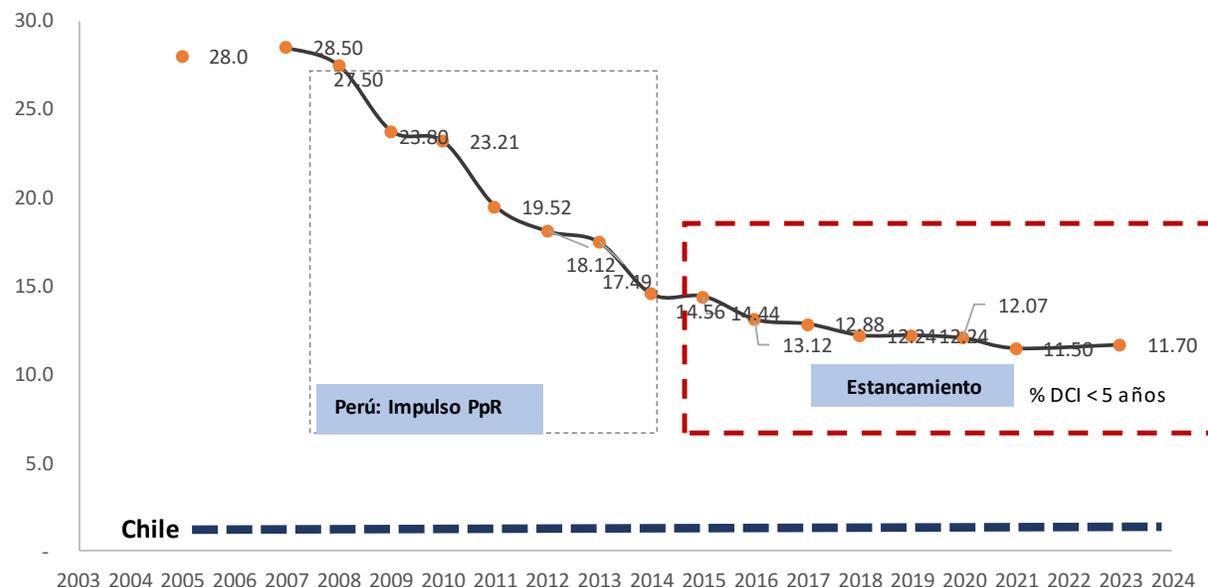
Registros administrativos. Dependiendo de la necesidad y de la solidez del sistema el período puede ser menor por lo menos mensual. Permite tomar decisiones operativas de gestión para corregir el rumbo.

Encuestas o registros administrativos. En el primer de los casos en periodos semestrales o anuales y en el segundo podría ser en plazos menores. Es información para toma de decisiones estratégicas

## Institucionalizar: convertir en el modus operandi

Institucionalizar esta lógica; dotarle de continuidad y fuerza a lo largo del tiempo

Perú: Evolución de la DCI en menores de 5 años



Fuentes: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) de Ecuador e Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) de Perú.

- PpR bien implementado tiene efecto inmediato.
- Si no se mantiene y consolida en el tiempo se puede perder fuerza e impulso afectando el logro del éxito total.



La nueva  
infancia.

#EcuadorSinDesnutrición



EL NUEVO  
**ECUADOR** III

Secretaría Técnica Ecuador Crece  
Sin Desnutrición Infantil